



חוות דעת מקצועית – התקשרות במיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ס, המאפשרת למשרד בתנאים מסוימים להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף ללא כוונת רווח עם ספק בעל מומחיות ייחודית כפי שעולה מחוות הדעת שלהלן.

נושא המיזם : תכנית להרחבת והעמקת הידע והזהות היהודית של צעירים בני הציבור החרדי ולהגברת המודעות החברתית והזיקה לחברה הישראלית. שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם : איחוד הנוער (ע"ר) מספר עמותה : 580631521
שווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ) : עד 2,000,000 ₪, חלקו של המשרד – 1,000,000 ₪ כולל מע"מ וחלקו של הספק – 1,000,000.
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים : אין
מס' תקנה תקציבית : 04-52-13-20
תקופת ההתקשרות המבוקשת : 12 חודשים
רקע ותיאור המיזם : חילוקי הדעות והמתחים שהולכים ומתרחבים בחברה הישראלית יוצרים קושי של ממש בהתמודדותה של מדינת ישראל עם אתגרי השעה הביטחוניים והחברתיים. המנהלה לזהות יהודית מפעילה בשנים האחרונות מגוון תכניות בתחום הזהות היהודית, אשר מרחיבות ומעמיקות את הבסיס הזהותי בכלל המגזרים בחברה הישראלית ומאפשרות שיח עמוק ומשמעותי בין כלל חלקי החברה על בסיס הכרה בזהות היהודית כאבן היסוד של מדינת ישראל שיש בכוחה ללכד ולחבר. עקב נסיבות שונות, לא פותחו תכניות עבור הציבור החרדי אולם לאחרונה במסגרת תהליך חשיבה שכלל גם פגישות התייעצות עם נציגי הציבור החרדי, הוחלט על הקמתה של תכנית ייחודית לבני החברה החרדית. האוכלוסייה החרדית בישראל מזוהה באופן מובהק עם הזהות והמסורת היהודית. יחד עם זאת, בשל אתגרים רבים מבית ומחוץ, צעירים חרדים רבים מוצאים את עצמם חווים תחושת ניתוק ערכי מאורח החיים המקובל והמסורתי וזקוקים לחיזוק פנימי ומשמעותי של זהותם היהודית בהיותם חלק מהחברה הישראלית במדינת ישראל. חוסר החיבור הפנימי לערכים, להרגלים ולאורח החיים היהודי מוביל בעקבותיו גם שאלות אישיותיות וחברתיות מורכבות הזקוקות למענה.



הצעירים החרדים, בני הישיבות הגדולות, מהווים חלק משמעותי מעיצוב הדור הבא של העם היהודי. בכדי להמשיך לשאת בגאון ובעוצמה את הלפיד היהודי שהועבר מדור לדור במשך כל ההיסטוריה, נדרשת השקעה בחיזוק זהותם היהודית מתוך חיבור אישי וחוויה.

המאפיינים הייחודיים של החברה החרדית מחייבים התייחסות ייחודית וייעודית ביחס למשימה זו ופיתוח תכנים ופלטפורמות פעולה מתאימות שביכולתן לייצר שינוי אמיתי ובר קיימא.

מטרות התוכנית:

- חיזוק הזהות היהודית בקרב צעירים חרדים, בני הישיבות הגדולות, בישראל.
- קידום תחושת חיבור אישי לערכים יהודיים מרכזיים.
- הגברת תחושת חוסן ושייכות של צעירים חרדים לחברה ולקהילה.
- יצירת חוויה אקטואלית ורלוונטית של מורשת ישראל לחיי היומיום.

קהל יעד:

צעירים חרדים בגילאי 16 ומעלה מכל רחבי הארץ.

מרכיבי הפעילות:

- הקמת תשתית בלפחות 20 מוקדים שונים עבור פעילות לצעירים מהציבור החרדי בגילאי 16 ומעלה.
- בכל אחד מהמוקדים תתקיים פעילות בהיקף של לפחות **שעתיים בשבוע**, ובאופן שיכלול הרצאות, סדנאות, דיונים, קבוצות שיח, תהליכי עיבוד ורפלקציה ומפגש עם דמויות מעוררות השראה.
- המפגשים יועברו על ידי **מנחים בעלי אוריינטציה לנושא**, שיעברו תהליך מיון, הכשרה והדרכה מעמיק ומקצועי.
- **תוכן המפגשים** יועבר בהתאם לסילבוס נושאים שנתי שיתוכנן ויאושר על ידי ועדת ההיגוי של התוכנית.
- בנוסף, יתקיימו **סמינרים מרוכזים** 3 פעמים בשנה שישלבו פעילות ערכית-חברתית, תרבות ואקטואליה והעמקה של תכנים בתחום הזהות היהודית באווירה חווייתית ומעצימה. בכל סמינר ישתתפו כ-300 בני ישיבות גדולות כל הארץ.

ייחודיות השותף במיזם וכן הוכחת המומחיות הייחודית והפעילות של הספק בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות המבוקשת

הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף - מלבד השותפות בתקציב הפרויקט, הינו בכך שעמותת "איחוד הנוער" מהווה גורם משמעותי, אולי אף היחיד, שמקיים שיתוף פעולה נרחב עם הישיבות ומוסדות הלימוד של הציבור החרדי הליטאי ואשר מוכר ומקובל על מנהיגי העדה החרדית. העמותה צברה ניסיון רב בהפעלת פרויקטים עבור בני נוער וצעירים מהציבור החרדי והיא מפעילה תכניות בפריסה ארצית ובהיקף גדול.



41. **מטרות העמותה המאושרות** כוללות הפעלת מסגרות לימוד והעשרה, הקמת מוסדות חינוך לימודיים, העמקת הזהות היהודית אצל בני הנוער וקידום תכניות חינוכיות להגברה והרחבה של פעילויות לימודיות בנושאי היסטוריה ומורשת ישראל.
2. **גודל העמותה, פריסתה הגאוגרפית הנרחבת ומגוון הפרויקטים שהיא מפעילה** – עמותת "איחוד הנוער" מהווה כיום הפלטפורמה המרכזית והבלעדית לפעילות בלתי פורמאלית לבני נוער וצעירים חרדים. העמותה פעילה בכל רחבי הארץ, מצפון עד דרום בכ-300 קהילות באופן שוטף ורציף בהם משתתפים למעלה מ-50,000 צעירים חרדים במפגשי תוכן, העצמה, שיח, תרבות ופנאי.
3. **לגיטימציה לפעולה בקרב הציבור החרדי** – כידוע, החברה החרדית מאופיינת בעצמאות מוחלטת בכל הנוגע לחינוך וחשיפה לתכנים חינוכיים. אין שום אפשרות לשלב גורם חיצוני בחינוך בני נוער וצעירים בני החברה החרדית, אם לא תהיה לגיטימציה ואישור מצד מנהיגי הקהילה. עמותת איחוד הנוער פועלת בקרב כלל הקהילות החרדיות בארץ, בשיתוף מובילי הדעה הפוליטיים והקהילתיים, ובנשיאותה עומדים מנהיגי העדה החרדית וראשי ישיבות מפורסמים ביניהם הרב דוד כהן שליט"א חבר מועצת חכמי התורה, הרב משה הלל הירש שליט"א ראש ישיבת חברון ועוד. בנוסף, העמותה פועלת בשיתוף כלל רבני הערים והקהילות המקומיות בכל הארץ שתומכים ומעודדים את הפעילות בקהילות ומסייעים בהרחבתה. בשל כך, העמותה זוכה לגיטימציה קהילתית חרדית מלאה ולהשפעה מלאה כל כלל בני הנוער והצעירים בחברה החרדית מכל הזרמים והעדות.
4. **אופי פעילות העמותה** – העמותה הינה בעלת ניסיון ומומחיות בביצוע פרויקטים לציבור החרדי במגוון רחב של גילאים ואוכלוסיות. בין השאר הפעילה העמותה בשנה האחרונה את הפרויקטים שלהלן:
- א. **תכנית נטועים** – תכנית לבני נוער בשנה הראשונה לאחר גיל בר מצוה. התכנית כוללת 4 מפגשים מידי שבוע והיא בוצעה במספר רב של מוסדות חינוך ברשויות מקומיות שונות.
- ב. **תכנית "המתאחדת בתורתך"** – תכנית לימוד המיועדת לגילאי 14-16 מהחברה החרדית הלומדים ב"ישיבה קטנה". התכנית פועלת בלילות שבת בשעות הערב ובמסגרתה מתקיים לימוד בקבוצה ובחברותות, תוך הכוונה של אנשי הצוות.
- ג. **תכנית לבני הישיבות** – תכנית שנתית לבני הישיבות. התכנית עוסקת בחיבור לעולם הזהות היהודית מתוך שייכות, ביטוי אישי וחיבור פנימי בעזרת מעטפת פעילויות מגוונת על פני השנה: מפגשי לימוד, הרצאות, עלון, אירועי העצמה ועוד. התכנית פועלת בשיתוף פעולה עם רשויות מקומיות.
- ד. **תכנית לבני נוער בסיכון** – תכנית המפגישה את בני הנוער הנמצאים בסיכון בהיבטים שונים, עם עולם הזהות היהודית בצורה חיובית ונעימה באמצעות דמויות מעוררות עניין, הרצאות השראה, מפגשי לימוד אישיים עם אנשי חינוך, לצד מעטפת של חוויה, חיבור חברתי ושילוב פעילות פנאי משותפת המותאמת לקהל היעד.
- ה. **פרויקט "חברות"** – תכנית אתגרית ותחרותית לגילאי 18+ שהתקיימה בכ-100 ישיבות ופועלת מזה 4 שנים. מטרת התכנית היא לעודד כתיבה אישית של חידושי תורה המבוססים על ארון



הספרים היהודי. הפרויקט מעניק למשתתפים סיוע בלמידת הנושא והבנתו וכן סיוע בעריכה וכתובה, תוך מתן פרסי עידוד ותמריצים למשתתפי הפעילות. ו. פרויקט "מחברים" - תכנית קהילתית המיועדת לבני נוער וצעירים ופועלת במוקדים רבים ברחבי הארץ. במסגרת התכנית מתקיימות הרצאות, קבוצות דיון, ערבי שיח, פעילות חברתית ושיח עם דמויות בקהילה. הפעילות מתקיימת מידי שבוע במוצ"ש. התכנית פעלה בקרוב ל-200 מוקדים לאורך מעל 5 שנים. 5) איתנות פיננסית – המחזור הכספי של העמותה, שנמצא בצמיחה מתמדת בשנים האחרונות, הסתכם בשנת 2024 בכ-22 מיליון ש"ח.
מעורבות המשרד במיזם: מקור הסמכות והיוזמה - יצוין, כי אחד מהתחומים שהמשרד הוסמך לעסוק בהם במסגרת החלטת הממשלה מס' 137 מיום 19.2.2023, הינו שטח הפעולה של המנהלה לזהות יהודית – אשר אחראית על קידומה וחיזוקה של הזהות יהודית בקרב ציבורים שונים בחברה (החלטת ממשלה מס' 724 מיום 1.9.13) ותפקידיה בין השאר הינם "הקמת תשתית ארגונית למפעלים חינוכיים וקהילתיים, שיעסקו ביצירת מפגש חי ומשמעותי של הציבור הרחב עם המורשת והמסורת היהודית". מידת מעורבותו של המשרד במיזם היא משמעותית - הן בהגדרת תכולות התכנית והן בבקרה על התכנים והפעילויות. במסגרת ההתקשרות תוקם וועדת היגוי משותפת למשרד ולעמותה; תכני התכנית שיאושרו ע"י ועדת ההיגוי יובאו לאישור ועדת המכרזים; בנוסף, יתקיימו אחת לשבועיים פגישת עבודה עם נציגי העמותה בה יבוצע תכנון ראשוני ליציאה לדרך, המשך תכנון, מעקב ובקרה אחר הפרויקט ועוד. הבעלות על תוצרי הפרויקט יהיו של המשרד.
הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז: האגף סבור כי קיים ערך מוסף בעריכת מיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז מכיוון שנדרש שותף אשר מוכר ומקובל על מנהיגי העדה החרדית, שרתום לעצם העשייה, ויש לו גם ניסיון משמעותי לגביה, ללא כל התחשבות בהיבטים של תשואות ורווחיות אלא מוכוון באופן מלא להשגת התוצרים המצופים. כמו כן, השותפות עם גורם שכבר מפעיל במשך שנים פרויקטים דומים ויש לו את הלגיטימציה והתשתית כדי להתחיל בביצוע באופן מיידי, תוביל לחסכון ויעילות שלא ניתן להתעלם מהן. הספק הוא ארגון הפועל בשת"פ עם ישיבות ומוסדות חינוך רבים ויוכל להפעיל את הפרויקט בשלב מוקדם מאוד וללא עיכובים. יכולת המימוש של הספק הנבחר היא כמעט מיידיית עם היערכות יחסית מינימלית וזאת לאור הניסיון והפריסה של הספק, כפי שפורטה לעיל. הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם, וזאת בשים לב למעורבות של הספק בפיתוח והקמת המיזם, וכן במומחיות של הספק:



כפי שצויין לעיל, העמותה מעורבת ובעלת עניין רב בפעילות מסוג זה, והיא תעסוק בפיתוח וקידום הנושא תוך גילויי מוטיבציה ומעורבות גבוהים. התכנית עולה בקנה אחד עם חזון העמותה, מטרותיה ויעדיה ולכן צפוי להיות שיתוף פעולה מלא וקידום משותף של התכנית ע"י המשרד והנהלת העמותה יחד.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

- הקמת תשתית בלפחות 20 מוקדים שונים עבור פעילות לצעירים מהציבור החרדי בגילאי 16 ומעלה.
- בכל אחד מהמוקדים תתקיים פעילות בהיקף של לפחות שעותיים בשבוע, ובאופן שיכלול הרצאות, סדנאות, דיונים, קבוצות שיח, תהליכי עיבוד ורפלקציה ומפגש עם דמויות מעוררות השראה.
- המפגשים יועברו על ידי מנחים בעלי אוריינטציה לנושא, שיעברו תהליך מיון, הכשרה והדרכה מעמיק ומקצועי.
- תוכן המפגשים יועבר בהתאם לסילבוס נושאים שנתי שיתוכנן ויאושר על ידי וועדת ההיגוי של התוכנית.
- בנוסף, יתקיימו סמינרים מרוכזים 3 פעמים בשנה שישלבו פעילות ערכית-חברתית, תרבות ואקטואליה והעמקה של תכנים בתחום הזהות היהודית באווירה חווייתית ומעצימה. בכל סמינר ישתתפו כ-300 בני ישיבות גדולות כל הארץ.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן
יעלה לדיון בפני ועדת החסויות של המשרד.

לבקשה מצורפת:

1 הצעת תקציב מפורטת מאת השותף למיזם.

אלי לבנון

סמנכ"ל זהות יהודית ותקצוב

חתימה:



הצעת תקציב מפורטת

רכיב	פירוט	סכום ליחידה	מס יחידות נדרשות	סך עלות יחידות	חזרתיות	עלות לשנה (בש"ח, כולל מע"מ)
ניהול תוכנית	מנהל תוכנית ארצי ב-100% היקף משרה. כולל עלות מעביד אחריות על ניהול צוותי התפעול והתוכן, קביעת מדיניות ואסטרטגיה, בקרה ומעקב, ניהול תקציב, עבודה מול שותפים	₪ 13,000	1	₪ 13,000	12	156,000
רכזים אזוריים	ריכוז הפעילות בחלוקה אזורית. חצי משרה כל רכז, כולל עלות מעביד. קשר ישיר מול הקבוצות והמנחים, ניהול טכני ולוגיסטי של המפגשים (מקום, ציוד, כיבוד ועוד), תיאומים וטיפול בשינויים ובלתמים, פרסום בקהילה, גיוס מנחים (באישור מנהל התוכנית)	5,000	3	₪ 15,000	12	180,000
פיתוח תוכן	כתיבת מערכי הפעילות וסדנאות הלמידה. עלות למערך פעילות 600שח+מעמ	₪ 708	1	₪ 708	40	28,320
ימי מיון	יום מיון למנחי התוכנית ב-4 פעימות (עד 10 מנחים ביום) לצורך בדיקת התאמה ערכית, חינוכית ואישיותית. ימי המיון כוללים מבחנים מעשיים, הערכות אישיות, חשיפה לערכי התוכנית והתנסות בסימולציות הנחיה	4,600	1	4,600	4	18,400
	פירוט עלות ימי המיון:					
	השכרת מקום	₪ 600	1	₪ 600	4	2,400
	חומרים ועזרי למידה	₪ 200	1	₪ 200	4	800
	צוות מראיינים/בוחנים	₪ 800	3	2,400	4	9,600
	תיעוד ומשוב	₪ 600	1	₪ 600	4	2,400
	אדמיניסטרציה וניהול טכני/לוגיסטי	₪ 400	1	₪ 400	4	1,600
	כיבוד קל	₪ 400	1	₪ 400	4	1,600
הכשרת מנחים	מפגש הכשרה חודשי למנחים, 4 שעות אקדמיות כל מפגש, כולל הרצאה מקצועית+סדנת תוכן והתנסות היכרות עם נושא התוכן החודשי ומערכי ההדרכה, העשרת סל מיומנויות ההנחיה, הצפת אתגרי הדרכה ולמידת עמיתים.	₪ 16,000	1	₪ 16,000	6	96,000
	פירוט עלויות הכשרת מנחים (עלות למפגש):					



9,000	6	1,500	1	1,500	מרצים	
15,000	6	2,500	1	2,500	סדנת תוכן והתנסות	
64,800	6	₪ 10,800	30	₪ 360	שכר השתתפות מנחים (לפי תעריפי תכמ) +נסיעות וע.מעביד	
3,600	6	₪ 600	1	₪ 600	שכירות מקום	
3,600	6	₪ 600	30	₪ 20	כיבוד קל	
408,000	3	₪ 136,000	400	₪ 340	ימי עיון מרוכזים כולל לינה למשתתפים. מטרת ימי הסמינר לייצר מרחב חיבור ולמידה משמעותי, זמן לעיבוד פנימי ודין נרחב, בניית קהילה לומדת עם זהות קבוצתית תומכת והזדמנות למפגש עם דמויות השראה. הסמינרים מהווים עוגן רגשי לערכי התוכנית ואמצעי להגברת המחויבות לתהליך	סמינרים
					פירוט עלות סמינריונים:	
216,000	3	₪ 72,000	400	₪ 180	השכרת מקום כולל לינה ואוכל	
6,000	3	2,000	1	2,000	ציוד	
27,000	3	9,000	6	1,500	מרצים ומנחים	
15,000	3	5,000	5	1,000	צוות לוגיסטי	
84,000	3	₪ 28,000	8	3,500	הסעות	
60,000	3	₪ 20,000	4	5,000	תוכניות חברתיות, סדנאות, פעילות חוויתית אמנותית	סמינרים- המשך
486,000	40	₪ 12,150	30	₪ 405	מפגש הדרכה ל30 קבוצות. כל מפגש 3.5 שעות אקדמאיות+שעת הכנה עלות מנחה שעתית לפי תעריפי תכמ + נסיעות ועלות מעביד מחושב לפי 40 שבועות בשנה (לא כולל חופשות/חגים)	
75,000	10	7,500	30	₪ 250	עזרי למידה	מפגשי פעילות שבועיים
192,000	40	4,800	30	₪ 160	שכירות מקום למפגשי ההדרכה	
168,000	40	4,200	30	₪ 140	כיבוד קל למפגשי ההדרכה מחושב לפי 7 ₪ למשתתף*20 משתתפים בקבוצה	מקום פעילות
112,600	1	₪ 112,600	1	₪ 112,600	חברות מערכי הדרכה, חומרי למידה לסדנאות ההדרכה, פליירים ומודעות פרסום	כיבוד
					פירוט עלויות גרפיקה, דפוס ופרסום:	גרפיקה, דפוס, פרסום



3,000	10	נ"ח 300	30	נ"ח 10	חוברת מערכי הדרכה חודשית	
84,600	6	נ"ח 14,100	30	נ"ח 470	מודעות פרסום לגיוס מנחים ומשתתפים עיתונות מקומית/פלטפורמות שכונתיות בקרב כל מוקד פעילות	
25,000	2	נ"ח 12,500	2500	נ"ח 5	פליירים לגיוס משתתפים לחלוקה בקהילות/בישיבות	
נ"ח 1,920,320						סה"כ עלות שנתית

אבני דרך לתשלום -

- מידי חודשיים יעביר הספק למשרד דיווח אודות הפעילות שבוצעה וההוצאות שהוצאו.
- התמורה שיעביר המשרד לספק תהיה בגובה של עד 50% מהיקף ההוצאה בפועל וזאת עד לגובה תקרת העלות של אותו סעיף תקציבי.
- העברת התמורה ע"י המשרד תיעשה לאחר בדיקת הדו"ח וקבלת אישור כי הפעילות בוצעה בהתאם להסכם ההתקשרות.
- מובהר, כי אבני הדרך כפופות לקבוע בעניין זה בהסכם שיחתם ובהוראת תכ"מ מס' 7.8.3.